

Jacques Khélif
Président de Rhodia Alliance
40 rue de la Haie Coq
93306 AUBERVILLIERS

Paris La Défense,
Le 23 février 2010

Monsieur le Président,

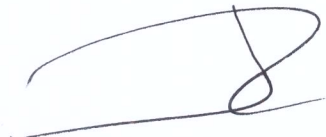
Je vous confirme l'attention que j'accorde à la détention par les salariés de Rhodia d'une part de son capital. L'actionnariat salarié est un des leviers à la disposition d'un groupe comme Rhodia pour partager avec les équipes qui le composent le fruit de leurs efforts.

A ce titre, une résolution sera soumise par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale pour autoriser le groupe à procéder à une augmentation de capital réservée aux salariés.

J'ai d'ores et déjà demandé à Yolène Coppin, Pascal Bouchiat et Jean-Pierre Labroue d'examiner les conditions de cette opération. Je vous invite à vous rapprocher de leurs équipes afin de travailler avec elles à sa mise en place.

Je souhaite que la collaboration efficace avec Rhodia Alliance se poursuive et je vous prie de croire, Monsieur le Président, en l'expression de mes sentiments les meilleurs.

Tres cordialement,



Jean-Pierre CLAMADIEU
Président-Directeur Général