

LIASON

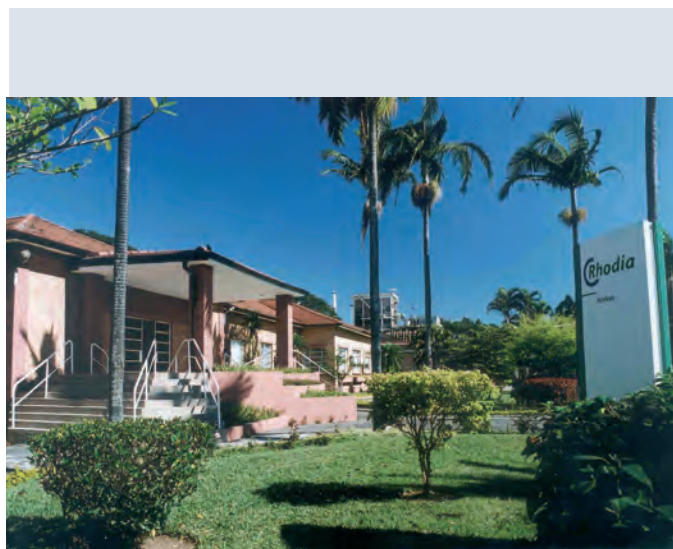
LA LETTRE DE L'ASSOCIATION DES ACTIONNAIRES SALARIÉS ET RETRAITÉS DE RHODIA

LA VIE DU GROUPE

S'il y a bien un pays où Rhodia est une marque connue du grand public, c'est le Brésil ! Elle a été et reste pour les brésiliens l'introduit des fibres synthétiques et artificielles comme le nylon, le polyester, la viscose ou l'acrylique sur leur marché intérieur. Dans les années soixante, l'image de Rhodia était même associée à l'univers de la mode vestimentaire. Il détenait 80% du marché national des fibres textiles.

Rhodia, c'était le nom de Rhône Poulenc au Brésil

Mais à côté du textile, Rhodia était également présent dans la pharmacie, les produits vétérinaires, l'agrochimie et la chimie. Car



Le site Acetow à Santo André

Rhodia est implanté au Brésil depuis 85 ans • Il compte parmi ses clients tous les leaders mondiaux dans leur domaine • Il y dispose d'une excellente image de marque auprès du grand public, construite au fil du temps, notamment sur le marché du textile • Portrait d'une implantation historique du Groupe

en effet, Rhône Poulenc s'appelait Rhodia au Brésil. C'est le seul pays où la marque existe depuis si longtemps.

Remontons aux origines... Tout a commencé en 1919, avec un lance-parfum ! La seule évocation du Brésil appelle des images de carnaval. Et bien justement, c'est au carnaval que Rhodia doit ses premiers pas au Brésil ! Rhodia importe et distribue un lance-parfum dont les brésiliens raffolent ! Face au succès rencontré, Rhodia décide de le produire sur place. Achat de terrain, arrivée d'ingénieurs... Rhodia est né sur le sol brésilien et ne le quittera plus ! Son développement sera intimement lié à celui du pays.

Le portrait de Rhodia au Brésil, seul pays où la marque existe depuis 85 ans

Paulinia, de la ferme de canne à sucre au site industriel ...

Un seul exemple suffit pour le comprendre. Juste avant la guerre, Rhodia est devenu un gros producteur d'acide acétique (acétate), produit fabriqué à partir d'une plante naturelle : la canne à sucre. C'est en effet à partir de quantités importantes d'alcool de canne à sucre que l'on produisait l'acétate. Quand la deuxième guerre mondiale a éclaté, le littoral brésilien a été bloqué par les sous-marins allemands. Le carburant est venu à manquer et les autorités ont réquisitionné l'alcool de canne à sucre comme substitut. Résultat : une pénurie de matière première pour Rhodia ! Que faire pour y remédier ? Acheter une plantation de canne à sucre et une distillerie ! C'est ce que font les dirigeants de Rhodia à Paulinia. Trois ans plus tard, Rhodia produit son propre alcool de canne. Ce qui au départ était une ferme est devenu une des plus grosses usines Rhodia au monde !

... emblématique, qui regroupe usine, université et centre de R&D

Le site de **Paulinia**, situé à 120 kilomètres de São Paulo, emploie aujourd'hui environ 1000 personnes. Rhodia y produit du phénol et du bi-phénol, mais aussi de l'acide salicylique, des solvants cétoniques pour le marché des peintures, des colles et des adhésifs ; des silices pour le marché des pneumatiques (São Paulo est une des 4 usines de Rhodia au monde à produire des silices) ; de l'acide adipique, etc.

suite page 2

Repères • Avec 3100 salariés, le Brésil est le deuxième pays de Rhodia dans le monde en termes d'emplois, juste derrière la France • La zone Amérique Latine, dont le siège se trouve à São Paulo, réalise 747 millions d'euros de chiffre d'affaires, soit 13% de l'activité du groupe, avec 15% des effectifs • Elle compte 7 sites de production

FIL ECO

■ Il n'y a pas que Rhodia qui soit engagé dans un plan de restructuration parmi les acteurs qui comptent dans le monde de la chimie de spécialités. C'est aussi le cas de Degussa qui a annoncé l'année dernière vouloir améliorer de 300 millions d'euros son résultat d'exploitation sur la période 2004-2008. Cet objectif passe, pour le leader mondial du secteur, par un plan de fermeture de sites dont le coût est estimé à au moins 100 millions d'euros. Autre priorité de Degussa pour améliorer sa rentabilité : croître rapidement sur les marchés les plus dynamiques. L'objectif est clair : investir chaque année entre 100 et 150 millions d'euros en Chine et tripler son chiffre d'affaires à environ 900 millions d'euros d'ici 2008. Dernier volet d'actions, les cessions. A l'image de Rhodia, Degussa a annoncé début septembre la cession à Cargill, de son activité «food ingredients» pour un montant de 540 Millions d'Euros (670 Millions de Dollars US). La transaction est encore sujette à l'approbation du Conseil de Surveillance de Degussa et des autorités réglementaires compétentes

- Leader mondial sur le marché de la chimie de spécialités, Degussa a réalisé en 2004 11,2 milliards d'euros (73,46 milliards de francs) de chiffre d'affaires et 965 millions d'euros (6,32 milliards de francs) de résultat opérationnel avec 45 000 salariés

■ A l'image de Rhodia, qui mise beaucoup sur la Chine pour son développement, BASF veut réaliser 20% de ses ventes en Asie à l'horizon 2010. Les premiers pas de BASF en Asie remontent à 1990. Depuis, la société y a investi près de 5,6 milliards d'euros. Sur le seul site géant de Nankin, il a injecté avec son partenaire chinois Sinopec quelque 2,9 milliards de dollars. Il s'agit du plus gros investissement de l'histoire de l'entreprise ! BASF va renforcer sa présence sur le continent avec un investissement d'un milliard d'euros supplémentaire d'ici 2009. Comme la majorité de ses concurrents allemands, BASF a beaucoup misé sur le marché chinois, en pleine explosion. D'après ses projections la Chine devrait peser à l'horizon 2010 près de 10% des ventes du secteur chimique

- BASF est le leader mondial de la chimie. En 2004, il a réalisé 37,5 milliards d'euros de chiffres d'affaires (245,98 milliards de francs) avec 81 955 salariés dans le monde.

Les solvants cétoniques, produits à partir d'acide acétique, ont conduit Rhodia à produire aussi des solvants acétiques. Rhodia en détient plus de 50% du marché au Brésil, et l'usine en exporte, notamment en Chine !

Mais ce n'est pas tout. Profitant de la présence d'une Université à proximité du site, Rhodia a décidé de créer un centre de Recherche & Développement en 1975 ! Aujourd'hui, Paulínia est emblématique du site chimique type, qui regroupe usine, Université et centre de R&D !

Une présence solide au Brésil, tête de pont pour l'Amérique Latine

4 autres sites complètent la présence de Rhodia au Brésil. Le site de **Santo André** (1200 personnes) à 40 kilomètres de São Paulo est la première implantation de Rhodia au Brésil. Son origine repose sur les fibres textiles et les câbles acétate ; puis il s'est orienté vers la production de surfactants et de matières premières pour la parfumerie.

A côté, à moins de 10 kilomètres, Rhodia dispose d'un petit site très spécialisé (300 personnes) à **São Bernardo do Campo**, qui produit des plastiques d'ingénierie.

Le site de **Jacarei**, à 100 kilomètres de São Paulo, emploie 200 personnes. Il est positionné en aval de la fabrication des fibres textiles.

Le siège social est à **São Paulo**, il compte 250 personnes et regroupe la direction générale, la

direction commerciale et les fonctions corporate telles que l'administration et les finances.

Enfin, pour compléter le tableau des implantations industrielles, il faut parler du Venezuela, où Rhodia exploite deux sites industriels de 300 personnes, dédiés aux silices et aux câbles acétate.

Mais Rhodia Brésil est aussi le siège régional de toute la zone Amérique latine : 3 autres mini-zones qui regroupent chacune environ 30 personnes : la zone Mexique/Amérique Centrale/Caraïbes où Rhodia est basé au Mexique ; la zone des pays andains qui regroupe la Colombie, l'Equateur, le Venezuela et le Pérou où Rhodia est implanté à Bogota; et enfin la zone du Mercosur, avec l'Argentine, le Paraguay, l'Uruguay, la Bolivie et le Chili, pilotée depuis Buenos Aires.



Le site de Paulínia

Repères • Rhodia au Brésil a pour clients toutes les plus grandes entreprises leaders sur leur marché • Dans les fibres techniques, il s'agit de Pirelli, Bridgestone, Goodyear • Dans la chimie fine, on peut citer BASF (leader mondial), Dupont, Unilever, Colgate, Procter&Gamble, L'oréal • Dans la chimie de base, Ciba et Dow Chemical • Et pour les câbles acétates, Philip Morris et British Tobacco. Sans oublier, bien sûr, les clients brésiliens moins connus !



Rhodia Polyamide mise sur les intermédiaires et les plastiques techniques pour assurer son développement

Rhodia Polyamide est une entreprise « poids lourd » de Rhodia • Elle est numéro 2 mondial sur le marché du Polyamide 6.6 • Une position concurrentielle solide qu'elle entend consolider avec les intermédiaires et les plastiques techniques, deux marchés rentables et en forte croissance

A Chalampé, on fabrique des matières premières et des gros intermédiaires de la chaîne polyamide. C'est l'un des 19 sites industriels de Rhodia Polyamide, et le berceau historique d'une entreprise leader du groupe Rhodia.

Une position concurrentielle solide acquise au fil du temps

Rhodia Polyamide est un acteur mondial incontournable sur son marché de prédilection : le polyamide 6.6. Sa position concurrentielle solide de numéro deux mondial se trouve confortée par la stratégie d'intégration poursuivie par l'entreprise au fil du temps. Elle contrôle en effet toute la chaîne polyamide, depuis les matières premières pour la production des intermédiaires jusqu'aux produits en aval comme les fils texturés, les tissus « haute ténacité » imprégnés pour la fabrication des pneumatiques et les plastiques techniques. L'utilisation de technologies propres et l'intensité capitalistique de l'activité constituent des barrières significatives

à l'élargissement de la concurrence sur des intermédiaires amont.

Cap sur les intermédiaires et les plastiques techniques

Pour assurer sa croissance, Rhodia Polyamide concentre ses efforts sur les intermédiaires et polymères d'une part, et les plastiques techniques d'autre part. Ce sont deux marchés en forte croissance et dont la rentabilité est en ligne avec les objectifs fixés par Rhodia dans son plan de redressement.

C'est pourquoi l'entreprise va lancer, au premier trimestre 2006, la construction d'un nouveau site industriel en Chine, dédié aux plastiques techniques. Cette usine, d'une capacité annuelle de 40000 tonnes à terme, permettra à Rhodia Polyamide d'accompagner le développement de ce marché en Asie en portant la capacité totale de l'entreprise dans cette zone à 80000 tonnes/an.

Rhodia Alliance organise le 3 novembre 2005 sur le site de Chalampé une rencontre entre Jacques Khélif, Administrateur de Rhodia, et les actionnaires salariés, au cours de laquelle il abordera son rôle en tant qu'Administrateur élu du Groupe et répondra aux questions sur Rhodia, sa situation actuelle et ses perspectives.

PERIPHERIQUE

Le marché mondial du polyamide est composé à 60% du polyamide 6 et à 40% du polyamide 6.6 • Ce dernier est plus résistant aux hautes températures que le polyamide 6, et il affiche des propriétés mécaniques supérieures • La demande mondiale en polyamide 6.6 est en forte croissance, tirée par les plastiques techniques utilisés notamment par les constructeurs automobiles pour la fabrication des tableaux de bord des véhicules.

Repères • Avec 1,559 milliard d'Euros de chiffre d'affaires en 2004 Rhodia Polyamide est l'entreprise la plus importante de Rhodia • Elle emploie 25% des effectifs globaux du groupe • Elle compte 19 sites industriels dont 3 en France, berceau de l'activité : le site de Valence, dédié aux fibres ; le site de Belle Etoile, siège de l'entreprise ; et l'usine de Chalampé qui fabrique des matières premières et des gros intermédiaires.

COMPTEURS

La valeur des parts des FCPE de Rhodia et l'actif net de chaque fonds en euros au 30 septembre 2005

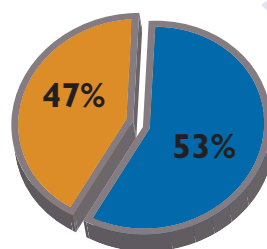
Fonds	Valeur	Actif net
Actions Rhodia	1.69	6 043 983,89
Rhodia 2000	8.65	43 096 752,12
PELT Actions Rhodia	1.69	4 774 025,67
PELT Actions	21.92	13 639 249,41
PELT Mixte	22.61	11 631 063,71
PELT Régularité	20.67	22 515 553,41
Rhodia International	1.69	987 056,46
TOTAL		102 687 684,47

Sources : Natexis Interépargne

Plus d'information sur le site internet
www.rhodia-alliance.com

REGARDS

Offre à effet de levier : une majorité de salariés restent dans le PEE Rhodia



● Salariés restés dans le PEE Rhodia

● Salariés sortis du PEE Rhodia

Deux possibilités étaient offertes aux participants des FCPE Actions Rhodia + et Rhodia International +, les deux fonds composant l'offre à effet de levier lancée en 2000 et arrivée à terme en juillet 2005 : récupérer leurs avoirs ou rester investis en actions Rhodia. Une majorité de salariés a fait le deuxième choix. Leurs avoirs ont été directement transférés dans le FCPE Actions Rhodia et sont maintenant disponibles. Pour les salariés Français, ces avoirs peuvent aussi être transférés vers d'autres fonds du PEE Rhodia : le FCPE Rhodia 2000 ou les Fonds PELT.

Walter Cirillo va prendre sa retraite fin octobre 2005, mais restera président de Rhodia Alliance Brésil

Walter Cirillo a fait la majeure partie de sa carrière au sein du Groupe au Brésil • Il cessera ses fonctions de PDG de Rhodia Amérique Latine le 31 octobre pour partir en retraite • Il conservera la présidence de Rhodia Alliance Brésil, qu'il occupe depuis 2002

Walter Cirillo a débuté son parcours chez Rhodia comme stagiaire sur le site de Santo André. Un stage qui le mènera très loin au sein du Groupe ! A commencer par la direction du service Ressources Humaines, Gestion Générale et Logistique à Paulinia. En 1981, il devient Contrôleur de la Division Chimie, et 3 ans après, responsable du service de Contrôle Financier et Planning Stratégique de Rhodia Alliance Amérique du Sud.



Walter Cirillo

En 1992, il est nommé Directeur de la Division Chimie de Rhodia et en 1996, Directeur Général de Rhodia-Ster, société leader dans le domaine du polyester.

L'accession à des fonctions mondiales

En septembre 2000, il devient PDG de Rhodia Amérique Latine et assume également une fonction mondiale comme membre du Comité Opérationnel. En 2002, il entre au Conseil d'administration de Rhodia. C'est cette même année qu'il prendra la présidence de Rhodia Alliance Brésil, association des actionnaires salariés de Rhodia au Brésil, pays membre statutaire de Rhodia Alliance.

Au seuil de son départ à la retraite, Rhodia Alliance souhaite rendre hommage à son parcours au sein du groupe et au service des actionnaires salariés.

Walter Cirillo conservera la Présidence de Rhodia Alliance Brésil.

Repères • Walter Cirillo est brésilien • Il est diplômé en Business Administration de l'Université de São Paulo • Il a complété cette formation initiale par une spécialisation en Business Administration à l'INSEAD (France)

Caroline Mencarelli arrive au Conseil d'administration de Rhodia Alliance



Caroline Mencarelli est diplômée de l'Ecole Nationale Supérieure des Industries Chimiques de Nancy (ENSIC) et titulaire d'un DEA en génie biochimique de l'Université de Karlsruhe obtenu en 1989. En 1990, elle décroche un MBA (Master in Business Administration) options Gestion-Finances au Centre d'études supérieures du management (CESMA) de l'ESC Lyon.

1990. En 1994 à 1998, elle est Responsable Procédés sur ce même site, puis par pour Mulhouse où elle occupe la fonction de Responsable de fabrication sur un atelier de production de produits chimiques pendant 2 ans.

En 2000, elle est promue Responsable Supply Chain de Rhodia RMD (Alsace), usine à dominante chimie fine et pharmacie. Depuis 2002, elle est Responsable Supply Chain de l'usine Rhodia Polyamide de Chalampé où elle encadre un effectif global de 65 personnes.

Un parcours «100% maison»

Caroline débute sa carrière comme Ingénieur Procédés à l'usine de Saint-Fons Chimie de Rhône Poulenc en

DÉTOURS EN LIGNE

A lire sur rhodia-alliance.com

Alberto Pedrosa est le directeur général de Rhodia Polyamide. Dans une interview exclusive pour Rhodia Alliance, il dresse un état des lieux complet de cette entreprise majeure du Groupe Rhodia • La Chine, nouvel eldorado pour la chimie mondiale et pour Rhodia ? Les réponses

de Serge Villatte, directeur général de Rhodia China • Tout ce qu'il faut savoir sur l'Assemblée Générale mixte de Rhodia du 23 juin 2005, les questions de Rhodia Alliance, les réponses du Conseil d'administration de Rhodia... c'est en ligne sur rhodia-alliance.com !